

2025

Stichting FRANX

Inhoudsopgave

Rapport inzake de jaarrekening 2025

ACCOUNTANTSRAPPORT

Samenstellingsverklaring van de accountant	4
--	---

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag	6
-----------------	---

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten over 2025	10
Kasstroomoverzicht over 2025	11
Algemene toelichting	12
Grondslagen voor financiële verslaggeving	13
Toelichting op balans	15
Toelichting op staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	25

ACCOUNTANTS RAPPORT



Stichting FRANX
Ter attentie van het bestuur en toezichthouders
Vlamingstraat 1
2712 BZ Zoetermeer

Geacht bestuur en toezichthouders,

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting FRANX te Zoetermeer is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting FRANX. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij hebben deze jaarrekening samengesteld voor het bestuur van Stichting FRANX met als doel Stichting FRANX in staat te stellen te voldoen aan de plicht de jaarrekening op te maken. Onze samenstellingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting FRANX en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Zoetermeer, 22 april 2026

Cappa Adviseurs B.V.

namens deze,

Origineel getekend door:

I.J. van den Ende AA

BESTUURSVERSLAG

Referentie naar plaats van beschikbaarheid

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de stichting.

JAARREKENING 2025

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025

ACTIVA

(na voorstel resultaatbestemming)	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Verbouwingen	20.655		21.145	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	43.750		67.119	
		64.405		88.264
Vlottende activa				
Voorraden				
Gereed product en handelsgoederen	15.038		16.833	
		15.038		16.833
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	5.500		42.389	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.636		15.465	
Overige vorderingen	450		450	
Overlopende activa	10.759		13.513	
		26.345		71.817
Liquide middelen		62.048		48.666
Totaal		167.836		225.580

Balans per 31 december 2025

PASSIVA

(na voorstel resultaatbestemming)	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserve materiële vaste activa	64.405		88.264	
Algemene reserve	57.163		28.470	
		121.568		116.734
Langlopende schulden				
Overige schulden	13.549		23.477	
		13.549		23.477
Kortlopende schulden				
Andere leningen	9.927		9.731	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.169		3.453	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		2.062	
Overige schulden	1.081		1.081	
Overlopende passiva	19.542		69.042	
		32.719		85.369
Totaal		167.836		225.580

Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Netto-omzet	83.642	99.592	83.006
Subsidiebaten	471.715	461.922	472.007
Donaties en sponsorbijdragen	7.750	6.663	3.705
Overige baten	70.675	50.555	45.185
Som der exploitatiebaten	633.782	618.732	603.903
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	120.770	110.640	129.637
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	121.778	121.779	92.411
Sociale lasten	18.880	17.878	15.512
Andere personeelskosten	74.383	75.853	77.781
Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	27.250	27.477	26.851
Overige bedrijfskosten			
Huisvestingskosten	223.302	219.212	210.396
Verkoopkosten	5.010	6.240	2.821
Kantoorkosten	8.320	12.303	8.452
Algemene kosten	18.320	21.982	15.988
Som der exploitatielasten	618.013	613.364	579.849
Exploitatieresultaat	15.769	5.368	24.054
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	668	5
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.476	-1.202	-1.252
Resultaat	14.293	4.834	22.807
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve ontwikkeling nieuwe locatie	-	-	-2.000
Bestemmingsreserve materiële vaste activa	-	-23.859	-23.655
Algemene reserve	14.293	4.834	22.807
Bestemd resultaat	14.293	4.834	22.807

Kasstroomoverzicht over 2025

Indirecte methode

	2025	2024
	€	€
Exploitatieresultaat	5.368	24.054
Aanpassing voor afschrijvingen	27.477	26.851
Mutatie van handelsdebiteuren	36.889	-41.361
Mutatie van overige vorderingen	8.583	21.541
Mutatie van voorraden en onderhanden projecten	1.795	-704
Mutatie van handelscrediteuren	-1.284	-20.650
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-51.562	50.981
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	27.266	60.712
Ontvangen interest	668	5
Betaalde interest	-1.202	-1.252
Kasstroom uit operationele activiteiten	26.732	59.465
Investerings in materiële vaste activa	-3.618	-3.196
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.618	-3.196
Ontvangsten leningen	9.927	9.731
Aflossing van leningen	-9.731	-9.538
Overige mutaties langlopende schulden	-9.928	-9.731
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-9.732	-9.538
Mutatie in liquide middelen	13.382	46.731

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting FRANX, statutair gevestigd te Zoetermeer, bestaan voornamelijk uit het stimuleren van beeldende kunst, vormgeving, architectuur en literaire kunst waarbij de nadruk ligt op de interactie tussen kunstenaar(s) en samenleving, het vorenstaande al of niet in samenwerking met derden en met inbegrip van het verrichten van alle handelingen die daarmee direct of indirect verband houden.

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting FRANX is feitelijk gevestigd op Vlamingstraat 1, 2712 BZ te Zoetermeer en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 55282393.

Informatie met betrekking tot de continuïteit

De stichting heeft over 2025 een subsidie aangevraagd. De gemeente Zoetermeer heeft over 2025 voor de stichting een bedrag van maximaal € 386.586 voorlopig aan subsidie toegekend. Daarnaast is in 2025 vanuit de gemeente Zoetermeer een bedrag van € 70.000 aan projectsubsidie ontvangen voor de uitvoering van de functie 'Cultuurcoaches'. De subsidie over het jaar 2025 is nog niet definitief vastgesteld. De continuïteit hangt in hoge mate af van de bereidheid van de gemeente om de stichting te blijven subsidiëren. Voor de jaren 2026 tot en met 2029 heeft de gemeente een voorlopige subsidie toegezegd voor een bedrag van maximaal € 2.020.000, waarvan een bedrag van € 505.000 toeziet op het jaar 2026. Tevens heeft de gemeente voor het jaar 2026 een voorlopige subsidie van € 65.000 toegezegd voor de uitvoering van de functie 'Cultuurcoaches'. De realisatie van een subsidie is pas zeker op het moment dat de gemeente een formele definitieve vastgestelde subsidiebeschikking heeft afgegeven, al dan niet 100% van de toegezegde bijdrage toekent. Het bestuur acht een eventuele terugbetaalverplichting terzake van de ontvangen subsidie over 2025 niet waarschijnlijk.

Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2025 € 121.568. Het eigen vermogen bestaat voor een bedrag van € 64.405 uit bestemmingsreserves waaraan door de stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven. De algemene reserve van de stichting bedraagt € 57.163. Het werkkapitaal bedraagt per 31 december 2025 € 70.712.

Het bestuur is van mening dat op basis van de beschikbare informatie, de huidige activiteiten en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt. Op grond van deze overwegingen is de jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting FRANX zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies en bijdragen op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden betreffen designartikelen voor de makerswinkel. Deze artikelen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Inkoopkortingen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Langlopende schulden

Rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten

Subsidieopbrengsten

Budgetsubsidies worden conform de subsidietoezeggingen als opbrengst verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt rekening gehouden met de door de subsidieverstrekker gestelde subsidievoorwaarden.

Voor lopende projecten (exposities), waarvan de projectsubsidies op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectsubsidies verwerkt als baten in de staat van baten en lasten naar rato van de voortgang van de bestedingen van de projecten op balansdatum.

Overige netto-omzet en baten

De overige baten betreffen onder andere contributies deelnemers, donaties/sponsorbijdragen, verkopen en verhuuropbrengsten van ruimtes en worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Personeelskosten

Lonen en salarissen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Toelichting op balans

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Verbouwingen	20.655	21.145
Andere vaste bedrijfsmiddelen	43.750	67.119
	<u>64.405</u>	<u>88.264</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Verbouwingen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	27.430	122.676	150.106
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-6.285	-55.557	-61.842
	<u>21.145</u>	<u>67.119</u>	<u>88.264</u>
Mutaties 2025			
Investerings	2.380	1.238	3.618
Afschrijvingen	-2.870	-24.607	-27.477
	<u>-490</u>	<u>-23.369</u>	<u>-23.859</u>
Boekwaarde 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	29.810	123.914	153.724
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-9.155	-80.164	-89.319
	<u>20.655</u>	<u>43.750</u>	<u>64.405</u>
Afschrijvingspercentage	10,0	20,0	

Toelichting

Onder de "Verbouwingen" is begrepen de investeringen in het gehuurde pand welke in 10 jaar worden afgeschreven. De onder de "Andere vaste bedrijfsmiddelen" opgenomen hard- en software en overige inventaris worden afgeschreven in 5 jaar. De afschrijvingstermijnen worden door het bestuur geacht gelijk en gebruikelijk te zijn aan de verwachte economische gebruiksduur.

In 2024/2025 heeft de stichting vanuit de gemeente Zoetermeer een extra bijdrage ad € 16.950 ontvangen voor diverse bedrijfsmatige posten. De ontvangen bijdragen zijn in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de materiële vaste activa.

Als zekerheid gesteld voor schulden

Materiële vaste activa met een boekwaarde van € 43.750 zijn als zekerheid gesteld voor schulden.

Toelichting op balans

VOORRADEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen	15.038	16.833
Totaal	15.038	16.833

Toelichting

De voorraden betreffen designartikelen voor de makerswinkel.

VORDERINGEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	5.500	42.389
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting		
Omzetbelasting 4e kwartaal boekjaar	7.298	14.387
Omzetbelasting suppletie boekjaar	2.338	1.078
	9.636	15.465
Overige vorderingen		
Borg	450	450
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde overige kosten	6.400	9.157
Overige vorderingen en overlopende activa	4.359	4.356
	10.759	13.513
Totaal	26.345	71.817

Toelichting

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Toelichting op balans

LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Banktegoeden		
ING Bank NV, Zakelijke rekening	9.982	11.757
ING Bank NV, Zakelijke spaarrekening	50.732	35.064
	60.714	46.821
Kasmiddelen		
Kas	1.334	1.845
Totaal	62.048	48.666

Toelichting

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

Toelichting op balans

EIGEN VERMOGEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Bestemmingsreserve materiële vaste activa	64.405	88.264
Algemene reserve	57.163	28.470
Totaal	121.568	116.734

Bestemmingsreserve materiële vaste activa

	2025
	€
Stand 1 januari	88.264
Resultaatbestemming	-23.859
	64.405
Stand 31 december	64.405

Bij bestuursbesluit is de bestemmingsreserve materiële vaste activa gevormd ter financiering van de verbouwing, inventaris en overige inrichtingscomponenten van de educatie- en presentatieruimtes van de nieuwe locatie. De onderbouwing van deze bestemmingsreserve is vastgelegd in een door het bestuur goedgekeurde notitie. In het lopende jaar en in de komende jaren worden de afschrijvingen ten laste van de bestemmingsreserve gebracht.

Algemene reserve

	2025
	€
Stand 1 januari	28.470
Mutatie bestemmingsreserve ontwikkeling nieuwe locatie	-
Mutatie bestemmingsreserve materiële vaste activa	23.859
Resultaatbestemming	4.834
	33.304
Stand 31 december	57.163

Toelichting op balans

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Overige schulden		
Lening Stichting Cultuur+Ondernemen	13.549	23.477
Totaal	13.549	23.477

Toelichting

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Overige schulden

Lening Stichting Cultuur+Ondernemen

Per 6 april 2023 heeft Stichting Cultuur+Ondernemen een lening verstrekt aan Stichting FRANX ten behoeve van de financiering van activa. De hoofdsom van de lening bedraagt € 49.000. Het rentepercentage bedraagt 2% per jaar. De lening heeft een looptijd van 60 maanden. Er is een annuïtair aflossingsschema overeengekomen. Als zekerheid voor de lening en al hetgeen Stichting FRANX aan Stichting Cultuur+Ondernemen, uit welke hoofde dan ook, schuldig zal zijn, dienen de volgende zekerheden:

- Pandrecht op huidige en toekomstige bedrijfsinventaris en bedrijfsuitrusting;
- Pandrecht op huidige en toekomstige (handels)vorderingen, daaronder mede begrepen zijn rechten uit hoofde van bankrekening(en) en verzekeringspolis(sen).

<i>Langlopende schuld</i>	<i>Looptijd < 1 jaar</i>	<i>Tussen 1 en 5 jaar</i>	<i>Rente %</i>
Lening Stichting Cultuur+Ondernemen	9.927	13.549	2,00

Looptijd

De rentevoet van de langlopende schulden bedraagt 2%. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van nihil een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

Toelichting op balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Andere leningen		
Kortlopend deel lening Stichting Cultuur+Ondernemen	9.927	9.731
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	2.169	3.453
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting		
Loonbelasting december boekjaar	-	2.062
Overige schulden		
Waarborgsommen	1.081	1.081
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies en bijdragen	488	48.994
Accountant, administratie- en advieskosten	19.054	12.900
Nog te betalen projectkosten	-	5.277
Overige overlopende passiva	-	1.871
	19.542	69.042
Totaal	32.719	85.369

Toelichting

De "Vooruitontvangen subsidies en bijdragen" hebben betrekking op een vooruitontvangen bijdrage van CKC & Partners voor het in 2024/2025 uit te voeren Pilotproject "VTS", een vooruitontvangen bijdrage van de gemeente Zoetermeer voor het in 2024/2025 uit te voeren project "Realisatie van de vrijwilligersattentie" en een vooruitontvangen subsidie (extra ondersteuning) van de gemeente Zoetermeer voor diverse bedrijfsmatige posten in 2024/2025. Gedurende het jaar 2025 zijn de gelden besteed.

Toelichting op balans

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Vermelding aansprakelijkheidsstelling

Lening Stichting Cultuur+Ondernemen

Per 6 april 2023 heeft Stichting Cultuur+Ondernemen een lening verstrekt aan Stichting FRANX ten behoeve van de financiering van activa. De hoofdsom van de lening bedraagt € 49.000. Het rentepercentage bedraagt 2% per jaar. De lening heeft een looptijd van 60 maanden. Er is een annuïtair aflossingsschema overeengekomen. Als zekerheid voor de lening en al hetgeen Stichting FRANX aan Stichting Cultuur+Ondernemen, uit welke hoofde dan ook, schuldig zal zijn, dienen de volgende zekerheden:

- Pandrecht op huidige en toekomstige bedrijfsinventaris en bedrijfsuitrusting;
- Pandrecht op huidige en toekomstige (handels)vorderingen, daaronder mede begrepen zijn rechten uit hoofde van bankrekening(en) en verzekeringspolis(sen).

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Huurverplichtingen

De stichting is per 1 mei 2021 een huurverplichting aangegaan van onroerende zaken. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 165.000 (exclusief omzetbelasting) en wordt jaarlijks geïndexeerd. De huurovereenkomst is aangegaan voor een periode van 10 jaar. De opzegtermijn bedraagt één jaar tegen het einde van een huurperiode.

Operationele leases

De stichting is per 10 november 2022 een leaseverplichting aangegaan voor de lease van keukenapparatuur (zijnde een vaatwasser en koffiemachine). De looptijd van de verplichting bedraagt 60 maanden, derhalve tot 10 november 2027. De maandelijkse leasetermijn bedraagt € 161 (exclusief omzetbelasting).

Toelichting op staat van baten en lasten

BATEN EN BRUTOMARGE

	2025	2024
	€	€
Netto-omzet		
Huuropbrengsten ruimtes (inclusief servicekosten)	24.689	22.741
Huuropbrengsten horeca	24.589	20.902
Opbrengsten Makerswinkel	23.135	19.096
Contributie deelnemers	-	3.394
Expositieverkopen	1.123	2.806
Catering	6.922	2.703
Nevenprogrammering	12.253	2.784
Overige netto-omzet	6.881	8.580
	<u>99.592</u>	<u>83.006</u>
Subsidiebaten		
Budgetsubsidie gemeente Zoetermeer	386.586	379.006
Projectsubsidie Cultuurcoaches gemeente Zoetermeer	70.000	55.000
Projectsubsidie De Borduurtuin gemeente Zoetermeer	4.500	-
Projectsubsidie FRANX XPO XTRA gemeente Zoetermeer	-	19.343
Projectsubsidie SPUK Impuls Jongerencultuur gemeente Zoetermeer	-488	16.553
Subsidie iPad-zuil gemeente Zoetermeer	-	1.193
Subsidie extra ondersteuning bedrijfsmatige posten gemeente Zoetermeer	1.324	912
	<u>461.922</u>	<u>472.007</u>
Donaties en sponsorbijdragen		
Donaties en sponsorbijdragen	6.663	3.705
Overige baten		
Project "Vrijwilligersattentie" gemeente Zoetermeer	3.405	9.945
Pilotproject "VTS" Cmk3/ CKC & Partners	19.004	10.588
Project "Kunstmenu" Ctos/ CKC & Partners	11.340	10.260
Project "De Borduurtuin" Stichting VSBfonds	7.500	-
Project "Uitfestival" B6 projectorganisatie/ Stadstheater	3.886	-
Project "Cultuurshot" CKC & Partners	412	3.245
Project "Op de koffie bij Franx" Lionsclub De Meerbloem	853	4.316
Project "Cyanotypie" Oranje Nassau College Parkdreef	767	-
Project "ONC stopmotion" Oranje Nassau College Parkdreef	-	3.995
Overige projecten	3.388	2.836
	<u>50.555</u>	<u>45.185</u>
Som der exploitatiebaten	<u>618.732</u>	<u>603.903</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Uitvoerings- en overige externe kosten	110.640	129.637
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u>508.092</u>	<u>474.266</u>

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten

Subsidiebaten

De subsidies van gemeente Zoetermeer zijn definitief vastgesteld tot en met 2024.

Conform de subsidiebeschikking van de gemeente Zoetermeer is de maximale budgetsubsidie voor 2025 vastgesteld op € 386.586 en de projectsubsidie op € 70.000 ("Cultuurcoaches gemeente Zoetermeer"). De ontvangen budgetsubsidies hebben een structureel karakter. De projectsubsidies hebben een incidenteel karakter.

PERSONEELSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen		
Lonen en salarissen	121.779	92.411
Sociale lasten		
Sociale lasten	17.878	15.512
Andere personeelskosten		
Inhuur personeel	60.900	64.538
Vrijwilligerskosten	4.620	4.200
Verzekeringen	2.665	4.678
Overige personeelskosten	7.668	4.365
	75.853	77.781
Totaal	215.510	185.704

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Afschrijvingen op verbouwingen	2.870	2.788
Afschrijvingen op andere vaste bedrijfsmiddelen	24.607	24.063
Totaal	27.477	26.851

Toelichting op staat van baten en lasten

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Huisvestingskosten		
Huur	171.455	165.657
Gas, water, elektra	25.891	23.832
Vaste lasten	2.746	2.613
Schoonmaak- en onderhoudskosten	15.427	14.823
Overige huisvestingskosten	3.693	3.471
	<u>219.212</u>	<u>210.396</u>
Verkoopkosten		
Marketing-, promotie- en communicatiekosten	5.880	2.465
Reis- en verblijfkosten	360	356
	<u>6.240</u>	<u>2.821</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	9.667	6.080
Overige kantoorkosten	2.636	2.372
	<u>12.303</u>	<u>8.452</u>
Algemene kosten		
Accountants-, administratie- en advieskosten	19.731	14.794
Verzekeringen	2.010	1.194
Overige algemene kosten	241	-
	<u>21.982</u>	<u>15.988</u>
Totaal	<u><u>259.737</u></u>	<u><u>237.657</u></u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
Rentebaten banken		
Rentebaten bank	668	5
Rentelasten banken		
Bankrente en -kosten	-627	-484
Rentelasten andere partijen		
Rente lening Stichting Cultuur+Ondernemen	-575	-768
	<u>-575</u>	<u>-768</u>
Totaal	<u><u>-534</u></u>	<u><u>-1.247</u></u>

Overige toelichtingen

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting FRANX bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<i>fte</i>	<i>fte</i>
Werkzaam binnen Nederland	2,6	2,0

Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Naast personeelsleden in vaste dienst en inhuur personeel is er een pool van vrijwilligers.

BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

<i>Bezoldiging</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<i>€</i>	<i>€</i>
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	71.725	70.747
Totaal	<u><u>71.725</u></u>	<u><u>70.747</u></u>

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het salaris/bezoldiging van de bestuurders over 2025 bedraagt € 71.725 (2024: € 70.747). De leden van de Raad van Toezicht hebben behoudens onkostenvergoedingen geen bezoldigingen in 2025 ontvangen (2024: idem).

Overige toelichtingen

ONDERTEKENING

Zoetermeer, 22 april 2026

Naam

Handtekening

N. Vinke
(Bestuurder)

Origineel getekend door

A.L.H. Kamphuis-van Leeuwen
(Bestuurder)

Origineel getekend door

G. Ekkelenkamp
(Voorzitter Raad van Toezicht)

Origineel getekend door

H.B.M. Middendorp
(Lid Raad van Toezicht)

Origineel getekend door

K.B. de Graaff - van Roon
(Lid Raad van Toezicht)

Origineel getekend door

H. Verkaik
(Lid Raad van Toezicht)

Origineel getekend door

S.E. Hillebrandt
(Lid Raad van Toezicht)

SAM Accountants T 010 - 4116402
Zevenkampse Ring 342 F 010 - 4129269
3068 HG Rotterdam E info@samaccountants.nl

Postbus 22243 KvK61849146
3003 DE Rotterdam Btw NL854515574B01

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting FRANX

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting FRANX te Zoetermeer gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting FRANX per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (Rjk C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting FRANX zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die vereist zijn op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (Rjk C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJk C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJk C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJk C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen zoals opgenomen in de Algemene Subsidieverordening Zoetermeer 2016 (ASV-2016), de Subsidieregeling 2016 en de Subsidieregeling Culturele basisinstellingen Zoetermeer 2022.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard,

timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 23 april 2026
SAM Accountants LLP

Origineel getekend door:

A.C. Bakker AA RB